



RÜCKEN FREI IM EINKAUF MIT DIGITALEN STANDARDS NOTFÄLLE MEISTERN

12.05.2020; TORBEN LINK, LEITER EINKAUF



PRAXISVORTRAG - 20 MINUTEN + 10 MINUTEN FRAGERUNDE

AGENDA:

1. Kurzvorstellung Steinbeis Papier GmbH und Einkauf @ Steinbeis
2. Gedanken zum Vortragstitel „Rücken frei im Einkauf - Mit digitalen Standards Notfälle meistern“
3. Digitalisierungsbeispiele im Einkauf @ Steinbeis
4. Fazit
5. Fragen und Antworten



MODERNE INDUSTRIE. STEINBEIS PAPIERFABRIK.

- > Standort: Glückstadt in der Nähe von Hamburg.
- > Produktionskapazität: ca. 300.000 Jato an **Recycling-Büro-**, Magazin-, Digitaldruckpapieren.
- > Lieferung der Büropapiere: über Handelspartner in Deutschland, Europa und Übersee.
- > Lieferung der Magazinpapiere über den Direktvertrieb.



KENNZAHLEN 2018 STEINBEIS PAPIER GMBH.

2 PAPIERMASCHINEN

ABSATZ

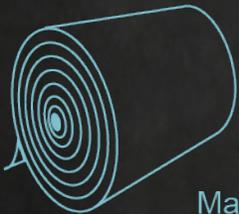
303.167 t

154.201 t 148.966 t

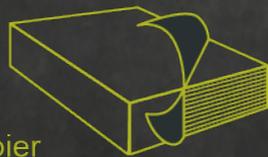
50,9%



49,1%



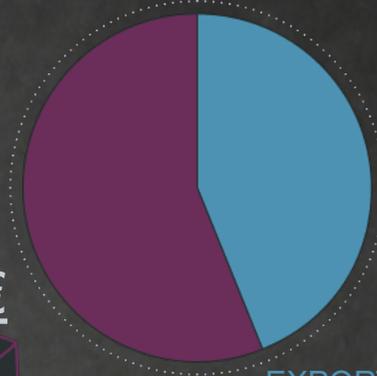
Magazinpapier



Büropapier

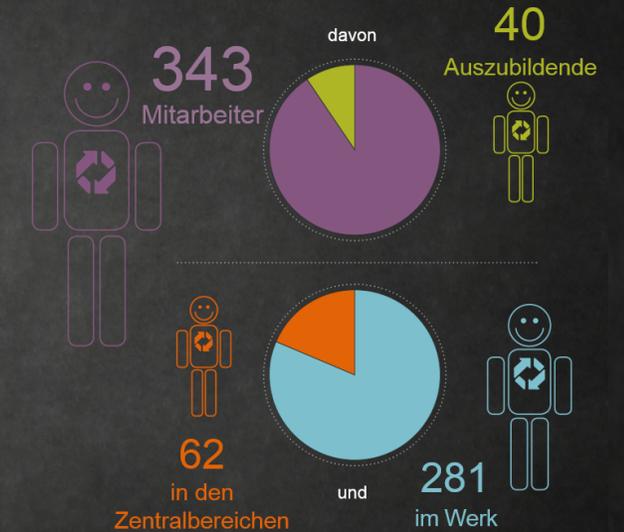
UMSATZ

186,4 Mio €



EXPORT-
QUOTE

46,6%



Einspar-
potenzial
mit Steinbeis
Büropapieren

am Beispiel von
500 Blatt DIN A4

- 83%



130,2 l 22,2 l

- 72%



26,8 kWh 7,5 kWh

- 100%



7,5 kg 0 kg

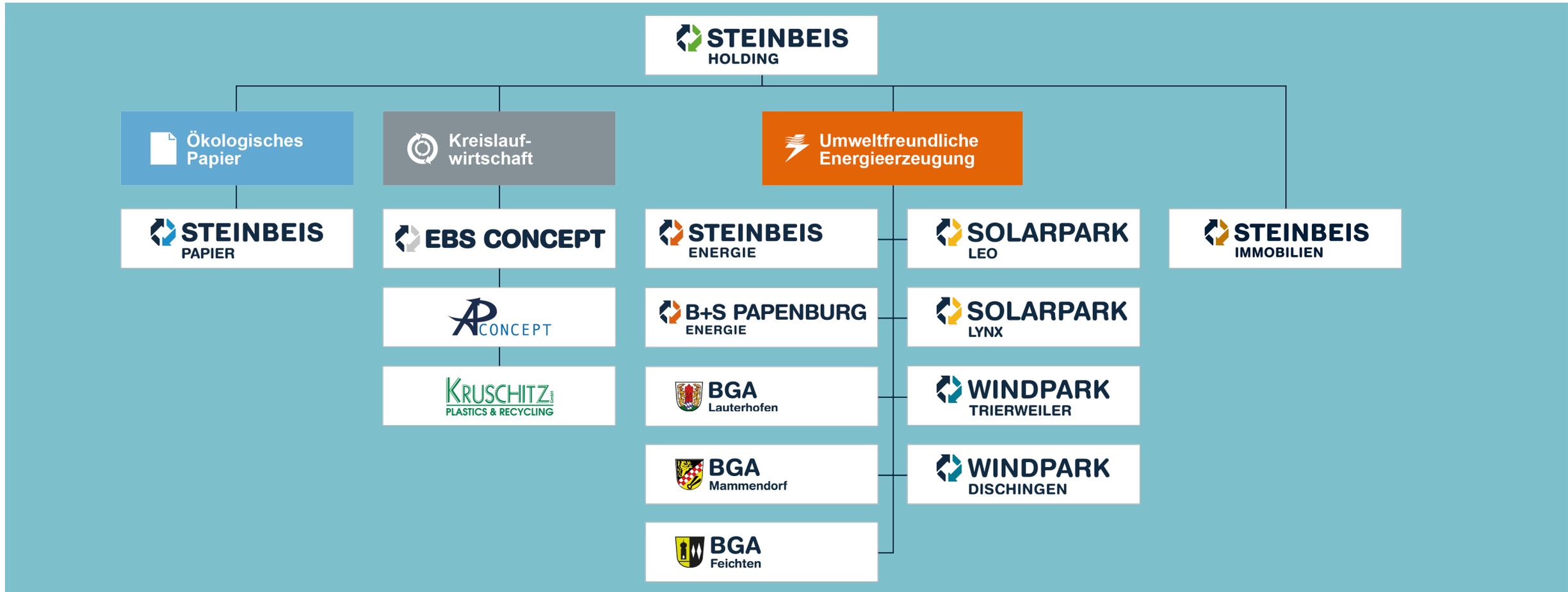
- 53%



3,0 kg 1,4 kg

Bezugsquelle Büropapier z.B. [ReThinking Paper](#) oder [Mercateo](#).

KONZERNSTRUKTUR – NACHHALTIGES PORTFOLIO.



ABTEILUNG EINKAUF @ STEINBEIS



Kennzahlen

- Einkaufsorganisation für vier Gesellschaften (STP / STE / EBSC / BSPE)
- Einkaufsvolumen ~ 95 Mio.€/a
- ~ 1.000 aktive Lieferanten
- ~ 12.000 Bestellungen/a
- ~ 24.000 Beleg-Pos./a



Top-Kategorien

Chemikalien, Frachten (Outbound), Investitionsgüter, Entsorgung, Dienstleistungen, Verpackungen, Ersatzteile, IT



Personal

> 4,5 FTE plus 1 Azubi / Student



Verhaltenskodex / Compliance

- Mitglied des BME „Code of Conduct“
<https://www.bme.de/initiativen/compliance/bme-compliance-initiative/>

THESE 1

Eine Krise / ein Notfall bedeutet immer akute Brandbekämpfung.

Max. Zusammenhalt: kühler Kopf, Führungsstärke & Teamarbeit erforderlich
→ alle packen an

Operativer Ansatz bindet Personalkapazitäten → manuelle Prozesse leiden sofort

Digitale und optimierte Prozesse laufen dezentral weiter
& funktionieren auch im Krisenfall sowie im Homeoffice.

→ **freie Kapazität für das Krisenmanagement**



THESE 2

Krisen sind Zerwürfnisse und disruptiv, dazu im Verlauf schwer planbar.

Höhere Gewalt, politische Entscheidungen, Notfallpläne

→ auf diese muss sich ad hoc und dynamisch eingestellt werden

Miteinander sprechen, Kontakte, Netzwerk, konkrete Lösungen finden

kreative Krisenbekämpfung → zeichnet uns Menschen aus

Digitalisierung des Einkaufs:
Einsparungen und Prozessoptimierungen in jeder Situation über die
Abteilungsgrenzen hinaus → greifen auch in Krisenzeiten

„Jetzt“ ist immer der richtige Startzeitpunkt



THESE 3

Die Wichtigkeit eines modernen Einkaufs wird durch die Covid-19-Pandemie unterstrichen.

Hohe Digitalisierung im Einkauf bedeutet:

- einen attraktiven Arbeitsplatz im Kampf um Fachkräfte
- Kostensenkungen & Prozessoptimierungen motivieren -> sichern den Fortbestand des Unternehmens
- mehr Akzeptanz für Zusammenarbeit und Wertschöpfungsketten
- zeitgemäßer Auftritt gestaltet Veränderungen positiver
- neues Image für den Einkauf
- Digitalisierung → nicht zum Selbstzweck, sondern Fokus auf Prozessverbesserungen & Kostensenkungen



Alle Mitarbeiter profitieren von digitalen Einkaufsstandards

PRAXISBEISPIELE @ STEINBEIS 1

AUTOMATISIERTE PRÜFUNG VON AB'S

- > Auftragsbestätigungen: automatisiert eingelesen, verarbeitet und archiviert
- > Abweichungsanalyse im ERP-System → Gegenüberstellung von Widersprüchen in Bestellung und AB bei Material, Menge, Preis, Liefertermin
- > Mit einem Klick → Änderungen in der Bestellung
- > Innerhalb von 12 Monaten → 74 Lieferanten // 5.009 Bestellbelege umgestellt

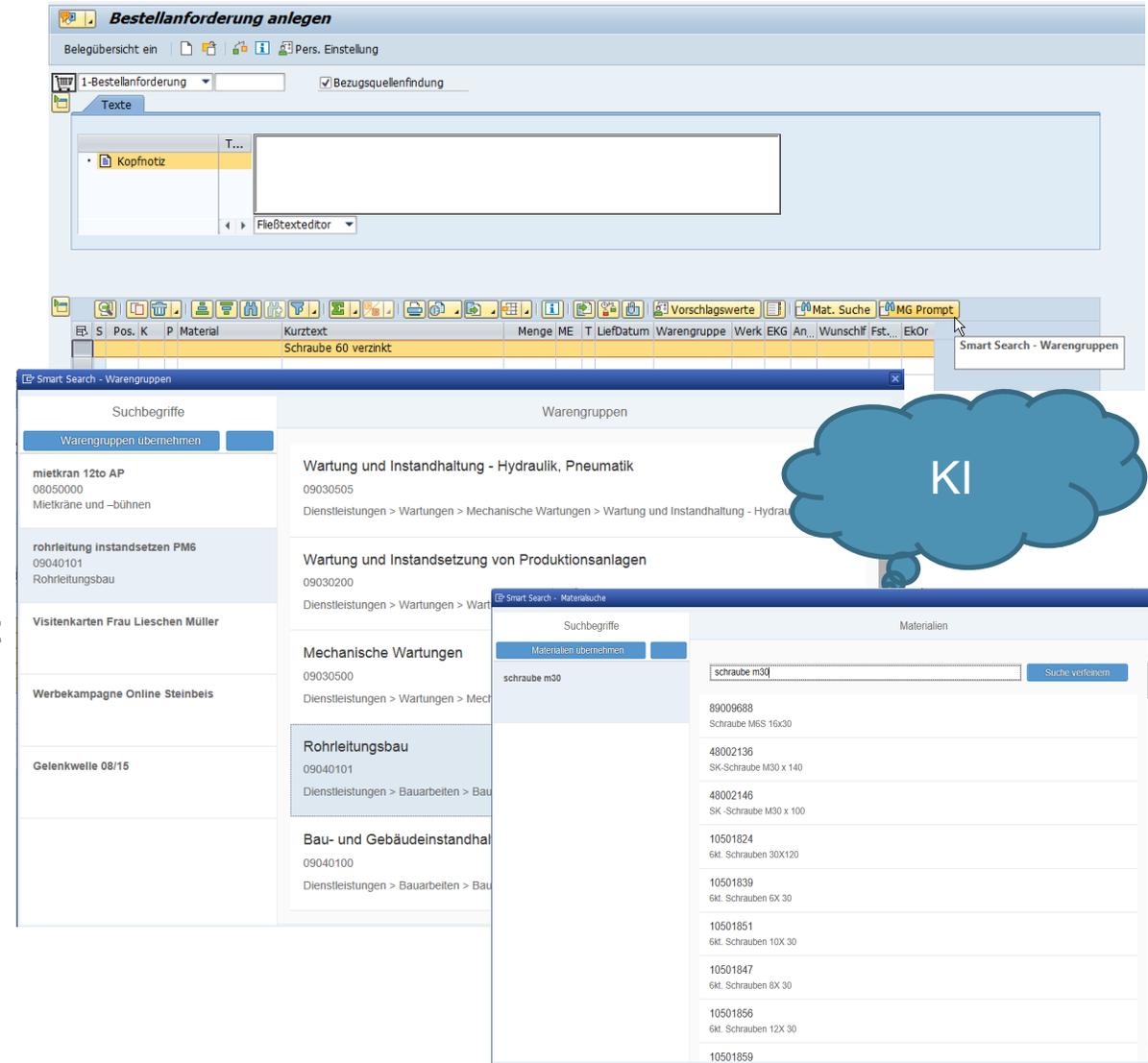
- > Zeitsparend
- > Effektiv
- > Schnelle Lieferantenanbindung ohne EDI
- > Befreiung von nicht wertschöpfender Tätigkeit
- > Mehr Prozesssicherheit
- > Weniger Abweichungen / RE-Differenzen

A	Pos	Material	Lieferantenmaterialnr.	Kurztext	Menge	BME T	Lieferdatum	Nettopreis	Nettowert	Wärg	Positionsstatus	Bestätigung
<input type="checkbox"/>	10	41008999		Keilriemen SPC 5000	10	ST T	14.05.2020	46,17	461,70	EUR		
<input type="checkbox"/>	10	41008999			10	Stk W	20.2020	50,61	506,10	EUR	teilweise bestätigt	329585-1

PRAXISBEISPIELE @ STEINBEIS 2

WARENGRUPPENMANAGEMENT PER KLICK

- > Aufbau neue Steinbeis Warengruppen-Hierarchie im laufenden ERP-System
- > Erfassung aller Ausgaben: Materialbestellungen, Dienstleistungen etc. – Kein Spend ohne Zuordnung
- > Nachhaltige Datenverbesserung – für den Nutzer als **1-Click-Anwendung trotz hoher Warengruppenkomplexität**
- > Ziele A:
 - Kostentransparenz
 - Enabler für Warengruppenausschreibungen (erster Fokus Magazinteile)
 - Kostensenkungen
- > Ziele B:
 - Erhöhung der Stammdatenqualität
 - Dublettenidentifikation
 - Bestandssenkungen
 - neue ERP-Materialsuche



The screenshot displays the 'Bestellanforderung anlegen' (Create Purchase Order) interface. The main window shows a search bar and a table of materials. A 'Smart Search - Warengruppen' (Smart Search - Material Groups) window is open, showing a list of material groups and materials. A blue thought bubble with 'KI' (AI) is overlaid on the search results. The search results show a list of material groups and materials, including 'Schraube 60 verzinkt' and 'Schraube m30'.

S	Pos.	K	P	Material	Kurztext	Menge	ME	T	LiefDatum	Warengruppe	Werk	EKG	An...	Wunschlf	Fst...	EKOr	
				Schraube 60 verzinkt													

The 'Smart Search - Warengruppen' window shows the following results:

Suchbegriffe	Warengruppen
mietskran 12to AP 08050000 Mietkräne und -bühnen	Wartung und Instandhaltung - Hydraulik, Pneumatik 09030505 Dienstleistungen > Wartungen > Mechanische Wartungen > Wartung und Instandhaltung - Hydraulik, Pneumatik
rohrleitung Instandsetzen PM6 09040101 Rohrleitungsbau	Wartung und Instandsetzung von Produktionsanlagen 09030200 Dienstleistungen > Wartungen > Wartung und Instandsetzung von Produktionsanlagen
Visitenkarten Frau Lieschen Müller	Mechanische Wartungen 09030500 Dienstleistungen > Wartungen > Mechanische Wartungen
Werbekampagne Online Steinbeis	Rohrleitungsbau 09040101 Dienstleistungen > Bauarbeiten > Rohrleitungsbau
Gelenkwelle 08/15	Bau- und Gebäudeinstandhaltung 09040100 Dienstleistungen > Bauarbeiten > Bau- und Gebäudeinstandhaltung

The 'Smart Search - Materialsuche' window shows the following results:

Suchbegriffe	Materialien
schraube m30	89009688 Schraube M6S 16x30
	48002136 SK-Schraube M30 x 140
	48002146 SK-Schraube M30 x 100
	10501824 6kt. Schrauben 30X120
	10501839 6kt. Schrauben 6X 30
	10501851 6kt. Schrauben 10X 30
	10501847 6kt. Schrauben 8X 30
	10501856 6kt. Schrauben 12X 30
	10501859

PRAXISBEISPIELE @ STEINBEIS 3

MERCATEO

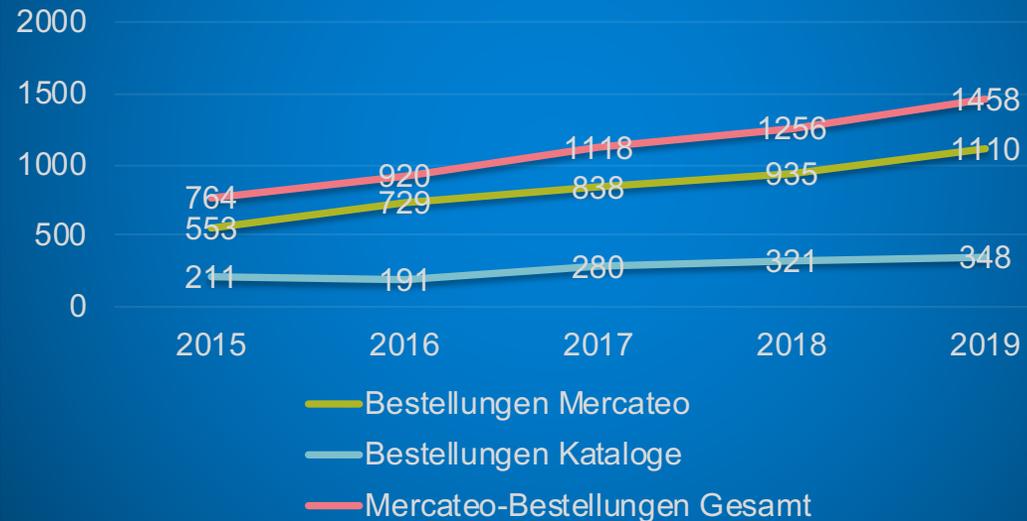


- > Katalogbestellungen → Begonnen als Best-Preis-Modell im C-Teile-Bereich
→ Vorlage für den idealen Einkaufsprozess / Compliance im C-Teile-Bereich
→ Plattform für Preiswettbewerb weit über C-Teile hinaus // für viele frei kontierten Bedarfe interessant & hoch akzeptiert
- > Komplette im ERP automatisiert: Freigabe, Bestellauslösung, AB-Prüfung, Rechnungsbuchung
- > Exklusivkataloge und Mercateo Unite sorgen für Produktsicherheit und hohe User-Akzeptanz sowie Innovationen (z.B. erste Dienstleistungen)
- > **Plattform stellt maximalen Wettbewerb sicher**
- > Sofortige Prozessverbesserungen und Savings, auch ohne ERP-Einbindung möglich
- > Rücken frei im Einkauf > Komfortabel für Bedarfsträger > hoher Wettbewerb
- > Umsatz 2019 @ Steinbeis ca. 260.000€ (Mercateo Plattform plus Kataloge)

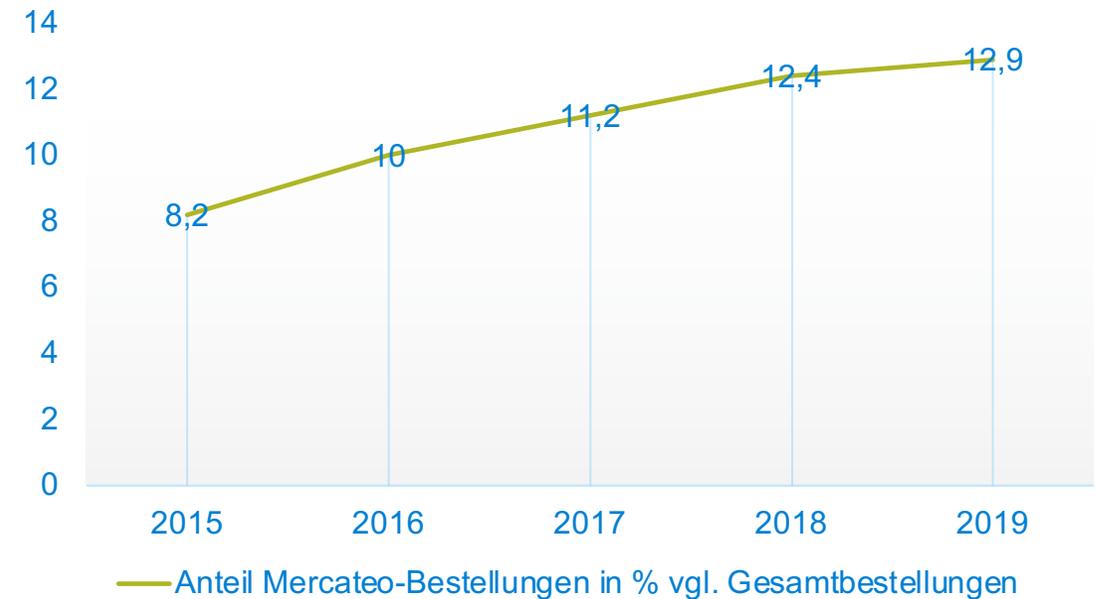
Meine exklusiven Lieferanten



Entwicklung Mercateo-Bestellungen Marktplatz und Kataloge



Anteil Mercateo-Bestellungen in % vgl. Gesamtbestellungen



1.

Bestellanforderung anlegen

Direkter Abruf aus SAP *Bestellanforderung anlegen*.

Mat. Suche

2.

mercateo STEINBEIS

Die Beschaffungsplattform für Geschäftskunden

Suchen Sie hier in über 25,6 Millionen Artikeln

Meine exklusiven Lieferanten

- Arbeitsschutz
- Bechtle GmbH
- Betriebsausstattung
- Conrad Electronic
- GBS-Bürofachmarkt
- Hugo Hamann
- Jungheinrich
- KAISER+KRAFT
- Lagerausstattung
- OfficePremium
- PLATE Büromaterial
- REYHER
- SCHAFER SHOP SSI Schaefer Shop
- Sonepar
- Werkzeug
- uebersetzungs-buero.de

3.

Warenkorb - Empfohlene Konditionen: Wirtschaftlicher Kompromiss aus günstigem Preis, schneller Lieferzeit und wenigen Teillieferungen.

Artikel-Nr.	Hersteller-Nr.	Lieferzeit	Menge	Preis	Gesamt
1	Trend White - A4, 80g, weiß, 500 Blatt 890-200444	Steinbeis Papier 5217 080 10 00 1	1 Tag 10 Packungen	€ 3,12* € 3,71	€ 31,19* € 37,12

Konditionsübersicht

- Unsere Empfehlung
Lieferzeit: 1 Tag
Gesamt Netto: € 31,19*
Lieferungen: 1
- Ohne Optimierung
Lieferzeit: 1 Tag
Gesamt Netto: € 31,35*
Lieferungen: 1

Im Überblick

- Nettowert € 31,19*
- Versand € 0,00*
- Gesamt Netto € 31,19*
- MwSt. 19% € 5,93
- Gesamt Brutto € 37,12

Aufgliederung nach Lagern

Lager	Pos.	Mindestbestellwert	P-Anteil	V-Anteil	Nettowert	MwSt. 19%	Bruttowert
1 Lager 690	1	€ 0,00*	€ 25,70*	€ 5,49*	€ 31,19*	€ 5,93	€ 37,12
Gesamt	1	€ 25,70*	€ 5,49*	€ 31,19*	€ 5,93	€ 37,12	

4.

Bestellanforderung anlegen

1-Bestellanforderung

Check-Out direkt in die BANF-Anlage mit allen relevanten Angaben.

S	Pos.	K	P	Material	Kurztext	Menge	ME	T	LiefDatum	Warengruppe	Werk	EKG	An	Wunschlf	Fst...	EkOr
	10			Trend White - A4, 80g, weiß, 500 Blatt		10	ST								733...	

FAZIT



- > Der richtige Zeitpunkt für Digitalisierung ist immer „Jetzt!“
- > Initiativen bitte aus dem Einkauf heraus
- > Für Starter: Auch kleine Projekte können tolle Erfolgsgeschichten werden – viel geht Browser-basiert ohne IT
- > Neues Denken erforderlich, Barrieren brechen → Anfangen
- > Gegen Erfolge wird sich niemand wehren, auch Fehler sind erlaubt
- > „Einen für alles“ gibt es nicht – **eigene** Schwerpunkte setzen
- > Der digitale Einkauf hat höchste Überlebenschancen und den Rücken frei zur Krisenbewältigung



**VIELEN DANK FÜR IHRE
AUFMERKSAMKEIT!**

Kontaktieren Sie mich gerne:

Torben Link

Leiter Einkauf

Torben.Link@stp.de

www.xing.com/profile/Torben_Link

www.linkedin.com/in/torbenlink