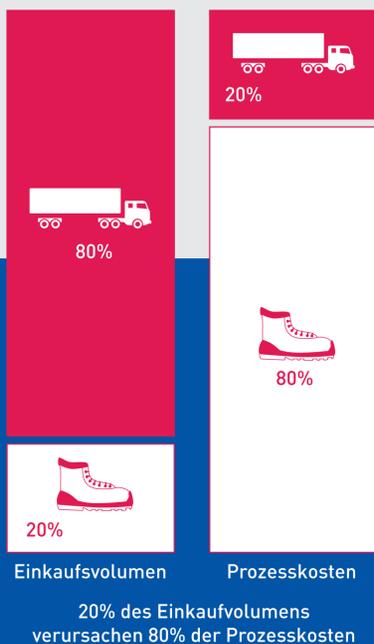


1

## Pareto 80/20



## Der Eisberg im Einkauf



## Action Plan

- Prozesse automatisieren
- Prozessschritte streichen
- Anzahl Lieferanten reduzieren
- Anzahl Bestellungen reduzieren
- Klare Strukturen schaffen

**GET RID OF THE SHIT**

2



### Kanban / Beratung

Würth

Zajadacz



**Beschreibung:**  
Automatisierter Nachschub von Verbrauchsmaterial. Es wird lediglich eine Limitbestellung angelegt. Die Monatsrechnungen werden gegen diese Limitbestellung gebucht.

SAP Transaktion: Automatisch  
Rechnungsart: Limit / monatlich  
Anzahl Bestellungen: 1  
Anzahl Rechnungen: 12



### Mercateo über SAP

Marktplatz

Exklusiv-Abwicklung



Produkte: 18,5 Mio.  
Lieferanten: 700  
Kreditor: 1



Harry Wegner Arbeitsschutz



Martens & Augustin Bürobedarf



Zajadacz Elektromaterial



VWR Laborbedarf



Henry Fölschow Büroausstattung

**Beschreibung:**  
Einfache Erreichbarkeit unzähliger Artikel über eine Plattform. Berücksichtigung von „Haus- und Hoflieferanten“ (Kataloglieferanten). Optimierte Abwicklung des gesamten „Purchase-to-Pay“ Prozesses über Exklusivabwicklung und Gutschriftverfahren. Reduktion der Lieferanten auf einen (!). PSG als Dienstleister für Einmalbedarfe.

SAP Transaktion: ME51N  
Rechnungsart: Gutschrift  
Anzahl Bestellungen: n  
Anzahl Rechnungen: 0



### SAP

Stammartikel

Freitext

Limit

Artikel-Nr:  
12345678-00

- Schneckenelemente
- Lochplatten
- Gehäuse
- ...
- ...

**Beschreibung:**  
Bestandsgeführte oder wiederkehrende Spezialartikel.

SAP Transaktion: ME51N  
Rechnungsart: Einzel-RE  
Anzahl Bestellungen: n  
Anzahl Rechnungen: n:n

Freitext

- Deckenventilatoren
- Schnellverascher
- ...
- ...

**Beschreibung:**  
Einzelbeschaffungen mit Anlage. Abwicklung bevorzugt über PSG.

SAP Transaktion: ME51N  
Rechnungsart: Einzel-RE  
Anzahl Bestellungen: n  
Anzahl Rechnungen: n:n



- Hydraulikzubehör
- ...
- ...

**Beschreibung:**  
„Sondereier“.

SAP Transaktion: ME51N  
Rechnungsart: Einzel-RE  
Anzahl Bestellungen: n  
Anzahl Rechnungen: 1:n

3



### Vorbereiten oder nicht das Rad neu erfinden



### Onboarding oder automatisieren



### Optimieren oder überflüssig machen

